النشرة اليومية للاتحاد
UAC DAILY MONITOR

08 تموز (يوليو) 2025 نشرة يومية إلكترونية تصدر عن اتحاد الغرف العربية

الاجتماع السادس المشترك للغرف العربية والغرف التركية والمنتدى الاقتصادي ينعقد في مدينة إزمير التركية: إنشاء غرفة عربية – تركية مشتركة وبورصات سلعية لتعزيز آفاق التعاون

عقدت في مدينة إزمير التركية فعاليات الاجتماع السادس المشترك للغرف العربية والغرف التركية والمنتدى الاقتصادي العربي التركي، بتاريخ 7 يوليو 2025، بمشاركة وفود من 14 دولة عربية بالإضافة إلى حضور تركي رفيع المستوى من رسميين ومن القطاع الخاص التركي والبورصات السلعيه والغرف التجاريه والغرف الصناعية التركيه ورؤساء وأعضاء مجالس إدارة الغرف العربية والتركية، في مقدمهم رئيس اتحاد الغرف العربية سمير ماجول، ورئيس اتحاد الغرف والبورصات التركية رفعت هيسارجي أوغلو، وأمين عام اتحاد الغرف العربية الدكتور خالد حنفي، وعميد السلك الدبلوماسي العربي في تركيا، سعادة سفير فلسطين فايد خالد مصطفى، ورئيس بعثة جامعة الدول العربية في تركيا سعادة السفير عبد الحميد حمزة، بالإضافة إلى عدد من السفراء العرب المعتمدين لدى تركيا.

وتحدث رئيس اتحاد الغرف العربية سمير ماجول، فتوجه بالتحية إلى "منظّمي هذا اللقاء الهام الذي يجمع نخبة من رجال الأعمال وصناع القرار من العالم العربي والجمهورية التركية الصديقة". وأعرب باسمه وباسم أعضاء الجانب العربي عن التضامن مع تركيا وشعبها في مواجهة حرائق إزمير المؤلمة، ونتقدّم بأحرّ التعازي لأسر الضحايا، مع التمنيات بالشفاء العاجل للمصابين. كما تقدم بأحر التهاني إلى السيد رفعت هيسارجي أوغلو على إعادة انتخابه رئيسًا للاتحاد العالمي للغرف التجارية "حيث يُعد هذا الإنجاز دليلاً على القيادة الاستثنائية والرؤية الثاقبة في تطوير شبكة الغرف التجارية العالمية وتعزيز التعاون الاقتصادي العالمي. ولا شك أن استمرار رئاستكم للاتحاد العالمي للغرف التجارية سيُحقق المزيد من التقدم والدفع بعجلة النمو الاقتصادي والتجارة الدولية. وإننا في اتحاد الغرف العربية سنواصل التعاون لدعم القطاع الخاص ودور الغرف في عملية النمو والتنمية". ورأى رئيس الاتحاد أن "العلاقات بين الدول العربية وتركيا ليست وليدة اليوم، بل تمتدّ جذورها في عمق التاريخ وتزداد اليوم أهميةً وحيوية أمام التحديات الجيوسياسية والتحوّلات الاقتصادية العالمية. وما اجتماعنا اليوم إلا تأكيد على أن التعاون العربي التركي ليس خيارًا، بل هو ضرورة استراتيجية لبناء فضاء اقتصادي مشترك يقوم على التكامل، لا التنافس، وعلى التنمية، لا التفرقة".

واعتبر أنّ "حجم التبادل التجاري بين الجانبين العربي والتركي يعبّر عن إمكانيات واعدة، لكنه لا يزال دون ما نطمح إليه. وهذا المنتدى يمثّل فرصة حقيقية لتبادل الرؤى وعقد الشراكات وفتح الآفاق الجديدة للتعاون في قطاعات حيوية ومبتكرة خصوصًا تلك التي تخدم أهداف التنمية المستدامة. حيث أن الاستثمار هو الأساس الذي تبنى عليه علاقات التعاون بين الدول، ونحن اليوم بحاجة لتطويره وعدم الاكتفاء بالعلاقات التجارية رغم أهميتها. وإن ما يشهده العالم من أحداث ومن تحولات جيوسياسية واقتصادية أثّرت على الأسواق العالمية للغذاء والدواء والطاقة، وخاصة على سلاسل الإمداد للعديد من السلع والبضائع الأساسية، يفرض علينا الرفع من نسق تعاوننا للحد من هذه التداعيات والتركيز على القطاعات ذات القيمة المضافة العالية".

وشدد على أن "اتحاد الغرف العربية باعتباره ممثلا للقطاع الخاص العربي، يؤمن بأهمية الشراكة بين البلدان العربية وتركيا، ونحن بحاجة اليوم إلى دعم وتمتين الجسور الاقتصادية التي تربط بيننا، والعمل على تقويتها وذلك بالاعتماد على الثقة المتبادلة ومناخ استثماري مستقر وتشريعات محفّزة والشراكات الطويلة الأمد التي تخدم مصالح شعوبنا. وإننا على أتم الاستعداد للعمل مع شركائنا الأتراك، من أجل تفعيل المبادرات الثنائية وتسهيل التواصل بين أصحاب الأعمال وتبادل الخبرات وتوفير المنصات الداعمة للمشاريع المشتركة، خصوصًا في الأسواق الواعدة داخل الوطن العربي وتركيا".

من جانبه أوضح امين عام اتحاد الغرف العربية الدكتور خالد حنفي أننا نعيش اليوم في عصر ما بعد العولمة التقليدية، حيث لم تعد الكفاءة في خفض التكاليف والإنتاج الكثيف كافية. بل باتت القدرة على بناء سلاسل قيمة إقليمية متكاملة، والابتكار في نماذج الأعمال، والربط بين الاقتصاد الحقيقي والرقمي، هي المفاتيح الأساسية لتحقيق النمو المستدام وتعزيز الاستقلالية الاقتصادية.

ونوه إلى أن العلاقات الاقتصادية والتجارية العربية – التركية تمتلك من المقومات ما يؤهلها لتكون نموذجًا ناجحًا للشراكة الإقليمية الفاعلة، سواء على صعيد حجم التبادل التجاري الذي شهد نموًا ملحوظًا، أو من حيث التداخل الاستثماري في عدد من القطاعات الحيوية كالصناعة، والبنية التحتية، والزراعة، والسياحة، والخدمات اللوجستية. ومع ذلك، فإن الأرقام الحالية – وإن كانت مشجعة – لا تعبّر بعد عن الإمكانات الحقيقية الكامنة في هذه العلاقة. فنحن نملك، كمجموعة، سوقًا ضخمة، وموقعًا استراتيجيًا، ورأسمال بشريًا مبدعًا، وموارد طبيعية غنية. ما نحتاجه هو إرادة تكاملية تتجاوز حدود التبادل التجاري إلى مستوى الشراكة الإنتاجية.

ودعا إلى "اعادة صياغة الشراكة العربية التركية على أسس جديدة، عبر تعزيز التكامل الصناعي من خلال إنشاء مناطق صناعية ولوجستية مشتركة تُنتج للسوقين العربي والأوروبي معًا، وتندمج في سلاسل التوريد العالمية. بالإضافة إلى إطلاق مبادرات في الاقتصاد الأخضر، والطاقة المتجددة، والاقتصاد

الدائري، وهي قطاعات تمثل فرصًا ضخمة للاستثمار المشترك وتنسجم مع توجهات الاستدامة العالمية. فضلا عن تعزيز التعاون في مجالات التكنولوجيا الزراعية (AgriTech)والأمن الغذائي، حيث تجمعنا الموارد والأسواق والقدرات التقنية. وكذلك عبر دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وتحفيز الابتكار وريادة الأعمال، وخصوصًا بين الشباب، باعتبارها محركات أساسية للنمو وخلق الوظائف".

ولفت الدكتور خالد حنفي إلى أنه "أظهرت الأزمات الأخيرة، من الجائحة إلى التوترات الجيوسياسية، أن الاعتماد الكامل على الأسواق البعيدة قد يكون مكلفًا. ومن ثم، فإن إنشاء نظام اقتصادي إقليمي متماسك وذكي بين الدول العربية وتركيا، ليس خيارًا، بل ضرورة استراتيجية.

لذلك يجب علينا أن ننتقل من مرحلة التبادل التجاري إلى مرحلة التخطيط والإنتاج المشترك، وبناء نماذج استثمار جديدة تقوم على المخاطر والعوائد المشتركة".

وقال إننا في اتحاد الغرف العربية نؤمن بأن دور الغرف لا يقتصر على الترويج أو الاستضافة، بل يمتد إلى صياغة التوجهات الاقتصادية، وتوجيه السياسات، وتحفيز الحوار البنّاء بين القطاع الخاص وصنّاع القرار. ومن هذا المنبر، أدعو إلى تشكيل مجلس أعمال عربي – تركي دائم، يُحوّل الأفكار إلى برامج تنفيذية، ويضع خارطة طريق واضحة للتعاون خلال السنوات الخمس المقبلة.

وأكد في ختام كلمته التزام اتحاد الغرف العربية بدعم هذا المسار، والعمل مع جميع الشركاء لبناء شراكة اقتصادية عربية – تركية حديثة، قائمة على الثقة والحوكمة والابتكار والاستدامة، في خدمة شعوبنا ومستقبل منطقتنا.

أما رئيس اتحاد الغرف والبورصات التركية رفعت هيسارجي أوغلو، فشدد في كلمته على أن "العالم يمر بفترة صعبة حيث يتباطأ النمو في الاقتصاد العالمي وحجم التجارة العالمية نتيجة الحرب التجارية، كما تتزايد المخاطر الجيوسياسية والصراعات، لذا نحتاج إلى تعاون دولي قوي وتضامن. وكشعوب قديمة وعريقة في هذه المنطقة، يجب أن نتحرك معًا لان قوتنا تكمن في وحدتنا لا في تفرقنا وانقسامنا الوحدة قوة".

ولفت إلى أنه "يجب علينا تعزيز القطاع الخاص في بلداننا عبر تضافر الجهود. ففي عصرنا، تأتي قوة الدول بشكل أساسي من قطاعاتها الخاصة. وقوة وديناميكية اقتصاد تركيا تعتمد أيضًا على القطاع الخاص. وبفضل ذلك، أصبحنا دولة ريادية في الإنتاج الصناعي وصادرات المنتجات الصناعية بين إيطاليا والصين. نحن أكبر مصنعي السيارات والأجهزة الكهربائية البيضاء ومواد البناء والملابس في العديد من القطاعات، ونحن الرائدين في توريد السلع إلى أوروبا. نحن أكبر موردي السيارات للاتحاد الأوروبي بعد الاتحاد الأوروبي نفسه. حققنا كل هذا من خلال تحرير التجارة وزيادة المنافسة. لان التجارة تثري والحمائية تفقر. وخاصة بالنسبة لاستقرار ورفاهية الدول النامية، يجب أن تكون التجارة أكثر حرية.

وتابع: يجب علينا جميعًا أن ندعم التجارة الحرة. فبعد فتح أبوابنا للمنافسة الخارجية وتحرير التجارة، أصبحنا الآن البلد الذي يحتل المركز الأول بين إيطاليا والصين من حيث الإنتاج الصناعي. كما أننا نصدّر 60 في المئة من منتجاتنا إلى الأسواق الغنية والمتقدمة في أوروبا. وهذا يشير إلى جودة منتجاتنا وتنافسية أسعارها وإعجاب المستهلكين بها. بالإضافة إلى ذلك، نحن من بين أكبر دول العالم في مجالات البناء والسياحة والزراعة.

وأوضح أن علاقاتنا التجارية تطورت مع الدول العربية في السنوات الأخيرة. حيث كانت صادرات تركيا إلى الدول العربية 5 مليارات دولار فقط قبل 20 عامًا. وكانت تمثل 10 في المئة من صادرات تركيا. وفي عام 2023، تجاوزت 45 مليار دولار ووصلت إلى 20 في المئة من إجمالي صادرات تركيا السنوية.

وفي ختام الاجتماعات التي شهدت مناقشات هامة، صدر عن المجتمعين مجموعة من التوصيات الهامة التي تشكّل خارطة طريق لتعزيز آفاق التعاون الاقتصادي والتجاري والاستثماري بين البلدان العربية وتركيا:

- الدعوة إلى إنشاء غرفة عربية تركية مشتركة تضع خارطة طريق واضحة للتعاون المشترك للسنوات المقبلة في ظل التحديات الجيوسياسية التي يشهدها العالم.
- أهمية إنشاء بورصات سلعية بين تركيا والعالم العربي لما له من أهمية كبيرة، حيث يمكن أن يساهم إنشاء بورصات سلعية في تعزيز التجارة بين تركيا والعالم العربي، وزيادة التبادل التجاري. كما يمكن أن توفر بورصات سلعية السيولة اللازمة للمتعاملين في الأسواق، وتساهم في تسهيل عمليات البيع والشراء. إلى جانب انه يمكن أن تساهم بورصات سلعية في تعزيز الشفافية في الأسواق، وتقليل المخاطر المرتبطة بالتجارة. ويمكن أن تجذب بورصات سلعية الاستثمارات الأجنبية والمحلية، وتساهم في تعزيز الاقتصاد.
- الدعوة في ظل الذكاء الاصطناعي والثورة الصناعية والرقمية إلى إنشاء منصة رقمية تركية عربية مشتركة لتعزيز التجارة والاستثمار العربية-التركية.
- الدعوة إلى الاهتمام المشترك بالشركات الصغيرة والمتوسطة خصوصا في ظل التحديات الاقتصادية والمتغيرات التكنولوجية العالمية.
- التعاون بين الجانبين لنقل الخبرات المتميزة لدى الاتحادات، متضمنة انشاء جامعات تكنولوجية، ومراكز للبحوث الاستراتيجية، وادارات لتنفيذ اتفاقية التير.
- التقدم للاتحاد الأوروبي بمشروع للتكامل العربي التركي الأوروبي على غرار المشروع السابق EU Global Bridges للربط بين الشركات الأوروبية والتركية مع نظرائهم في مصر وتونس وفلسطين، مع زيادة التحالفات التي تجمع الطرفين للتقدم لبرامج الاتحاد الأوروبي الداعمة للصناعة والتجارة والتغير المناخي.
- التعجيل بإنشاء الأليات التي تساهم في تنمية التبادل التجاري والاستثماري بين الجانبين، مثل إنشاء منصة تتبناها اتحادات الغرف بحيث تعرض فيها المناقصات وكذلك الفرص الاستثمارية والتجارية.
- التأكيد على ضرورة تنمية التعاون الاقتصادي في شتى المجالات، من تصنيع مشترك، وتشجيع للاستثمارات، وتنمية التجارة البينية، والزراعة والتصنيع الغذائي، والنقل واللوجستيات، والسياحة، وربط شبكات الكهرباء والبترول والغاز.
- التأكيد على أهمية التشارك في تعميق الصناعة بين الجانبين من خلال تبادل مكونات ومستلزمات الإنتاج والسعي لتصنيعها لمن لديه المميزات النسبية، ودراسة التكامل الصناعي بين الجانبين، وخصوصا في ظل إقرار الاتحاد الأوربي ضريبة الانبعاث الكربوني والذي سيؤثر على نمو الصادرات الوطنية.
- تأكيد التعاون من خلال إنشاء مناطق صناعية ومراكز لوجستية، والربط بينهم، لتحقيق للتصنيع المشترك وتنمية الصادرات المشتركة.
- التشديد على عدم اقتصار التعاون التجاري بين الجانبين على السلع تامة الصنع فقط، بل أن تشمل عمليات التكامل الصناعي ومكونات ومستلزمات الإنتاج، لمجابهة تعطل سلاسل الإمداد العالمية ولرفع نسب المكون المحلى لاختراق الأسواق العربية والأفريقية والدولية.
- ضرورة التكامل في استصلاح الأراضي والصناعات الغذائية وخاصة مع التحديات التي تظهر بين فترة وأخرى من أمراض وأوبئة والتغير المناخي والظروف الجيوسياسية، لتحقيق الاكتفاء الذاتي الزراعي والصناعي في مجال الامن الغذائي.
- العمل على زيادة الاهتمام بالاستثمار المشترك في الصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية، والاعتماد المشترك لمنتجاتها، وكذلك التشارك في البحث والتطوير.
- دعوة الغرف التجارية ومنتسبيها من قيادات الانشاءات والمقاولات من الجانبين لخلق تحالفات قوية تعمل على تنفيذ مشاريع البنية التحتية في افريقيا، وإعادة اعمار الدول العربية.
- التكامل والتعاون بين مراكز الأبحاث والتدريب والجامعات والمعاهد التكنولوجية، وتبادل المناهج التي يجب أن تتماشى مع احتياجات سوق العمل، وانشاء الحاضنات وربطها افتراضيا، والعمل في البحث والتطوير المشترك.

المصدر (اتحاد الغرف العربية)

The Sixth Joint Meeting of Arab and Turkish Chambers and the Economic Forum Convenes in Izmir, Turkey: Establishment of a Joint Arab-Turkish Chamber and Commodity Exchanges to Expand Cooperation Prospects

The sixth joint meeting of Arab and Turkish chambers and the Arab-Turkish Economic Forum was held in the city of Izmir, Turkey, on July 7, 2025, with the participation of delegations from 14 Arab countries. The event also saw the presence of high-level Turkish officials, representatives from the Turkish private sector, commodity exchanges, chambers of commerce and industry, as well as presidents and board members of Arab and Turkish chambers. Prominent attendees included the President of the Union of Arab Chambers, Mr. Samir Majoul; the President of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye (TOBB), Mr. Rifat Hisarcıklıoğlu; the Secretary-General of the Union of Arab Chambers, Dr. Khaled Hanafy; the Dean of the Arab Diplomatic Corps in Turkey, H.E. Palestinian Ambassador Fayez Khaled Mustafa; and the Head of the Arab League Mission to Turkey, H.E. Ambassador Abdelhamid Hamza, in addition to a number of accredited Arab ambassadors to Turkey.

President of the Union of Arab Chambers, Mr. Samir Majoul, opened his speech by saluting "the organizers of this important meeting, which brings together an elite group of businesspeople and decision-makers from the Arab world and the friendly Republic of Turkey." On behalf of the Arab side, he expressed solidarity with Turkey and its people in light of the painful wildfires in Izmir, offering sincere condolences to the families of the victims and wishing a speedy recovery to the injured.

He also extended heartfelt congratulations to Mr. Rifat Hisarcıklıoğlu on his re-election as President of the World Chambers Federation, describing this achievement as "a testament to his exceptional leadership and visionary approach in developing the global network of chambers and strengthening international economic cooperation." He added, "Your continued leadership of the World Chambers Federation will undoubtedly lead to more progress and will boost economic growth and international trade. At the Union of Arab Chambers, we remain committed to collaborating with you to support the private sector and the role of chambers in the growth and development process."

Majoul emphasized that "Arab-Turkish relations are not new—they are deeply rooted in history and are gaining increasing importance and vitality in light of current geopolitical challenges and global economic transformations. This meeting is a clear affirmation that Arab-Turkish cooperation is not a choice, but a strategic necessity to build a joint economic space based on integration—not competition—and on development—not division."

He noted that "while the volume of trade between the Arab region and Turkey reflects promising potential, it still falls short of our ambitions. This forum represents a real opportunity to exchange perspectives, form partnerships, and open new horizons for cooperation in critical and innovative sectors, particularly those that support the goals of sustainable development. Investment is the cornerstone of intergovernmental cooperation, and we must now go beyond commercial ties—important as they are—and focus on developing investment frameworks."

"In light of global events and geopolitical and economic shifts that have disrupted global markets for food, medicine, and energy—especially supply chains for many essential goods—we must intensify cooperation to mitigate these consequences and concentrate on high value-added sectors," he said.

He stressed that "the Union of Arab Chambers, as a representative of the Arab private sector, believes in the importance of partnership between the Arab countries and Turkey. We need to reinforce and solidify the economic bridges connecting us, building on mutual trust, a stable investment environment, incentivizing legislation, and long-term partnerships that serve our people's interests. We are fully prepared to work with our Turkish partners to activate bilateral initiatives, facilitate communication between business leaders, exchange expertise, and provide supportive platforms for joint projects—especially in promising markets within the Arab world and Turkey."

For his part, Secretary-General of the Union of Arab Chambers, Dr. Khaled Hanafy, said, "We are now living in a post-traditional globalization era, where efficiency in cost reduction and mass production is no longer enough. Today, the keys to sustainable growth and economic autonomy lie in the ability to build integrated regional value chains, innovate in business models, and link the real and digital economies."

He emphasized that Arab–Turkish economic and trade relations have all the elements to become a successful model of effective regional partnership—be it the growing trade volume, or the overlapping investments in vital sectors like industry, infrastructure, agriculture, tourism, and logistics. Still, the current numbers—while encouraging—do not yet reflect the full potential of this relationship. "As a group, we possess a large market, a strategic location, creative human capital, and abundant natural resources. What we need now is an integrative will that transcends simple trade exchange and reaches the level of productive partnerships."

He called for "redefining the Arab–Turkish partnership on new foundations by promoting industrial integration through the establishment of joint industrial and logistics zones that can serve both Arab and European markets and be incorporated into global supply chains. We must also launch initiatives in green economy, renewable energy, and circular economy—sectors that offer immense opportunities for joint investment and align with global sustainability trends."

Dr. Hanafy also emphasized enhancing cooperation in the fields of agricultural technology (AgriTech) and food security, where we share resources, markets, and technical capabilities, we will also support small and medium-sized enterprises and stimulate innovation and entrepreneurship, especially among youth, as

they are key drivers of growth and job creation.

He noted that "recent crises—from the pandemic to geopolitical tensions—have shown that over-reliance on distant markets can be costly. Therefore, building a coherent and smart regional economic system between the Arab countries and Turkey is not a luxury—it is a strategic imperative. We must move beyond the stage of trade exchange to joint planning and production, and create new investment models based on shared risks and returns."

Dr. Hanafy concluded by stating, "At the Union of Arab Chambers, we believe that the role of chambers goes beyond promotion and hosting. It extends to shaping economic directions, guiding policy, and encouraging constructive dialogue between the private sector and policymakers. From this platform, I call for the establishment of a permanent Arab–Turkish Business Council that will transform ideas into actionable programs and define a clear roadmap for cooperation over the next five years."

He reaffirmed the Union's commitment to supporting this course and working with all partners to build a modern Arab–Turkish economic partnership founded on trust, governance, innovation, and sustainability—serving the interests of our people and the future of our region.

President of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey, Mr. Rifat Hisarcıklıoğlu, stated that "the world is going through a difficult phase as global economic growth and trade volumes are slowing due to trade wars. Meanwhile, geopolitical risks and conflicts are escalating. That's why we need strong international cooperation and solidarity. As ancient civilizations in this region, our strength lies in unity, not division—unity is power."

He emphasized the need to strengthen the private sector in our countries through combined efforts. "In our era, a nation's strength comes primarily from its private sector. Turkey's economic dynamism and strength depend heavily on its private sector. Thanks to this, we have become a leading country in industrial production and exports of industrial goods between Italy and China. We are among the largest producers of cars, white goods, construction materials, and clothing in many sectors. We are leading suppliers to Europe, and the second-largest car exporter to the EU after the EU itself. All of this was achieved by liberalizing trade and increasing competition. Because trade enriches; protectionism impoverishes. For developing countries' stability and prosperity, trade must be freer."

He continued: "We must all support free trade. After opening our doors to global competition and liberalizing trade, Turkey became the leading industrial producer between Italy and China. We now export 60% of our products to the wealthy, advanced markets of Europe, which proves the quality, competitiveness, and consumer appeal of our goods. Additionally, we are among the global leaders in construction, tourism, and agriculture."

He noted that Turkey's trade relations with Arab countries have significantly improved in recent years. "Twenty years ago, our exports to Arab countries were only $5 billion, accounting for 10% of Turkey's total exports. In 2023, they exceeded $45 billion, making up 20% of annual Turkish exports."

At the conclusion of the meetings, which included high-level discussions, participants issued a series of key recommendations forming a roadmap to strengthen economic, trade, and investment cooperation between Arab countries and Turkey:

• Establish a joint Arab–Turkish Chamber that outlines a clear roadmap for future cooperation amid ongoing geopolitical challenges.

• Emphasize the importance of creating commodity exchanges between Turkey and the Arab world to enhance trade, increase liquidity in markets, facilitate buying and selling, promote transparency, reduce trade risks, and attract both domestic and foreign investment.

• In light of artificial intelligence and the digital and industrial revolutions, call for the launch of a joint Arab–Turkish digital platform to boost trade and investment.

• Prioritize joint support for SMEs, especially under current economic and technological challenges.

• Promote knowledge transfer and collaboration through joint initiatives such as the establishment of technological universities, strategic research centers, and TIR convention implementation offices.

• Propose to the European Union an Arab–Turkish–EU integration initiative modeled after the former "EU Global Bridges" project, which linked European and Turkish companies with their counterparts in Egypt, Tunisia, and Palestine—also calling for stronger alliances to access EU funding for industry, trade, and climate-related initiatives.

• Expedite the development of mechanisms that boost trade and investment between the two sides, such as platforms under chamber unions to list tenders and opportunities.

• Reinforce economic cooperation in all sectors: joint manufacturing, investment encouragement, intra-regional trade, agriculture, food processing, transport, logistics, tourism, and infrastructure connectivity (electricity, oil, gas).

• Emphasize deeper industrial integration through exchange of components and production inputs, aiming to manufacture them locally when comparative advantages exist—especially in light of the EU's new carbon border adjustment mechanism, which will affect export growth.

• Promote the creation of joint industrial zones and logistics hubs, linking them to support co-manufacturing and shared export development.

• Stress that cooperation should go beyond finished goods and include integrated industrial processes and components to mitigate global supply disruptions and increase local content in accessing Arab, African, and international markets.

• Emphasize the need for integration in land reclamation and food industries to address recurrent outbreaks, climate change, and geopolitical pressures—toward achieving agricultural and industrial self-sufficiency in food security.

• Increase focus on joint investment in pharmaceuticals and medical supplies, mutual product recognition, and shared R&D initiatives.

• Call on chambers and their members from both sides, especially those in construction and contracting, to build strong alliances to implement infrastructure projects in Africa and help rebuild Arab countries.

• Promote integration between research centers, training institutes, universities, and technology colleges, with mutual curriculum development aligned with labor market needs, establish incubators, connect them virtually, and collaborate on joint R&D projects.

Source: (Union of Arab Chambers)